



4th CIRIEC International Research Conference on Social Economy


Construcción de cadenas productivas como  
estrategia para desarrollo territorial y  
fortalecimiento de emprendimientos económicos  
solidarios

Marco Aurélio Maia Barbosa Oliveira Filho

.Ana Lucia Cortegoso

.INCOOP (ahora NuMI-EcoSol) há surgido en 1998, como un programa de extensión, con actuación en un barrio pobre de la ciudad; en 2012 pasó a ser una unidad especial de enseñanza, investigación y extensión...

.Metodología: intervención realizada de modo articulado con la resolución de un problema colectivo

. La **pesquisa**  **ción** tiene la función de diagnosticar una situación, empezar una acción, acompañar y observar su implementación, conferirle significado, evaluar sus resultados y promocionar nuevas acciones.

**.1999:** a partir de la iniciativa del equipo, con el contacto con la probación, fue creada una cooperativa popular para limpieza de edificaciones; iniciada por 30 personas, llegó a más de 200 socias y socios en el año de 2007.

**.2007:** cambio en la estrategia de actuación de INCOOP, cuando ha sido adoptado el foco en desarrollo territorial; el equipo ha centrado sus esfuerzos en dos áreas, una rural y otra **urbana**, a partir de emprendimientos apoyados por el equipo.



**.cadena productiva de limpieza de edificaciones**

- . **Cadenas productivas:** todas las etapas realizadas para elaborar, distribuir y comercializar un producto o servicio hasta su consumo final

- . implica en la formación de redes, con múltiples conexiones e flujos en áreas correspondientes a las necesidades de las pessoas, de modo que la organización solidaria amplie los beneficios sociales de los EES por la distribución de riqueza que promocionan, visando sustener el consumo próprio en las redes

**.Punto de partida** para proponer una cadena productiva de limpieza: necesidades de insumos para esta actividad, así como actividades complementarias y servicios especializados de limpieza

.Fueran creados dos EES:

.a) producción de jabon casero a partir de azeite y grasa residual de cocina;

.b) fabricación de produtos líquidos de limpieza de ambientes

.en los dos casos, productos necesarios para el desarrollo de las actividades de la cooperativa de servicios de limpieza

## .La participación de la cooperativa de limpieza en el proceso de creación de los dos emprendimientos

- .a) alquiler de espacio para que el grupo productor de jabón pudiera iniciar su producción;
- .b) compra de jabón para sus propias actividades, de modo que el nuevo grupo pudiera alcanzar una estabilidad mínima;
- .c) apoyo para venta del jabón para socios y socias de la cooperativa, y para la población en general;
- .d) apoyo para garantizar azeite para fabricación del jabón;
- .e) préstamo de su coche para ventas de los productos en domicilio

así como...

estímulo al trabajo colectivo autogestionario,  
divulgación de los emprendimientos y sus productos,  
trueques de experiencias y aproximación de los  
nuevos grupos con el movimiento de la Economía  
Solidaria.

otros productos o servicios identificados como posibles en la cadena:

- fardas para los socios y socias
- escobas a partir de residuos plasticos
- limpiezas especializadas: depositos de água, pós-construcción, revestimientos de suelos, coches, ropas, vidrerias en laboratórios



.El enero de 2011 la cooperativa de limpieza fue obligada a **encerrar sus actividades**: el *Ministério Público do Trabalho* (MPT) ha impuesto un *Termo de Ajustamento de Conduta* (TAC) que, de hecho, impidió a los trabajadores y las trabajadoras de establecer y mantener puestos de trabajo

.Con el final de la cooperativa, protagonista del proceso de creación de nuevos emprendimientos, ha sido necesario **buscar otras estrategias** para mantener los emprendimientos creados y promocionar la existencia de una cadena productiva

.Para mantener los emprendimientos creados, ha sido necesario:

**.buscar otras formas de redes**

.\* con consumidores

.\* entre los emprendimientos, para comercialización conjunta, uso compartido de recursos (como espacio de producción y venta), resolución de problemas

.Para crear nuevos emprendimientos:

**.buscar marco legal apropiado a las necesidades de la Economía Solidaria**

(monitoreo de las implicaciones de la aprobación de la Lei 12.690, que trata de las cooperativas de trabajo en general, y de servicio en particular, de modo a evaluar si con esto se puede enfrentar las acciones del MPT)

**promocionar la constitución de emprendimientos para limpieza especializada**

**.Desafios para el avanze del proyeto de desarrollo territorial com economía solidaria por el desaparecimiento de la cooperativa de limpieza:**

.Dificultades en la comercialización de los productos, en el caso de los emprendimientos creados

.Bajo grado de movilización y motivación de la población del territorio hacia la Economía Solidaria.

### **.Referências Bibliográficas:**

.BOISIER, Sergio (2001). “*Desarrollo (Local): ¿De Qué Estamos Hablando?*”, *Transformaciones globales, Instituciones y Políticas de desarrollo local*, compilado por Oscar Madoery y Antonio Vázquez Barquero (eds.), Rosario, Editorial Homo Sapiens, 22 p.

.BRASIL. *Decreto-Lei nº 12.690, de 19 de julho de 2012*. Dispõe sobre a organização e o funcionamento das Cooperativas de Trabalho; institui o Programa Nacional de Fomento às Cooperativas de Trabalho – PRONACOOOP; e revoga o parágrafo único do art. 442 da Consolidação das Leis do Trabalho – CLT, aprovada pelo Decreto-Lei nº 5.452, de 1º de maio de 1943, [Disponível em], [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/\\_Ato2011-2014/2012/Lei/L12690.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_Ato2011-2014/2012/Lei/L12690.htm), (Data da consulta: 03 de setembro de 2012).

.CORTEGOSO, Ana Lucia et al. (2010). *Impacto da atuação do Ministério Público do Trabalho sobre cooperativas de serviços e formas de enfrentamento da política de repressão a este tipo de cooperativa no Brasil: o caso de uma cooperativa de serviços de limpeza*, Anais do 6º. Seminário Acadêmico Internacional PROCOAS/AUGM, Universidad de La Plata, La Plata, Argentina.

.EL ANDALOUSSI, Khalid (2004). *Pesquisas-ações: Ciências. Desenvolvimento. Democracia*, São Carlos, EdUFSCar, 192 p.

.MANCE, Euclides André (2002). *Redes de Colaboração Solidária*, Petrópolis, RJ, Editora Vozes, 364 p.